21.10.98

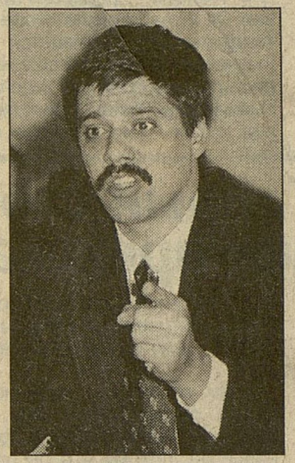
55

Культура. – 1998. – 15–21 окт. – с. 1.

ИГОРЬ ШАБДУРАСУЛОВ:

Особых оснований для оптимизма не вижу

Сегодня общее собрание акционеров Общественного российского телевидения будет утверждать в должности нового генерального директора ОРТ. Кандидатура одна – И.ШАБДУРАСУЛОВ. 40-летний И.Шабдурасулов за последние годы сделал стремительную карьеру. Выпускник МГУ, кандидат географических наук, он, проработав несколько лет руководителем департамента культуры аппарата Правительства РФ, стал, по сути, создателем информационной структуры Российского правительства. Еженедельные брифинги, на которых И.Шабдурасулов излагал позицию правительства, всегда оказывались в центре внимания и собирали десятки корреспондентов отечественных и зарубежных СМИ. После этого были три с половиной месяца в качестве заместителя главы администрации Президента РФ, и вот теперь – кабинет руководителя главного телеканала страны. В понедельник И.Шабдурасулов ответил на вопросы газеты "Культура".



– Игорь Владимирович, вот уже почти месяц вы являетесь и.о. гендиректора ОРТ, до этого три года были членом Совета директоров этой телекомпании. Насколько ваши прежние представления о ситуации на ОРТ соответствуют сегодняшней реальности?

– Сразу оговорюсь, что еще два месяца назад реалии ОРТ сильно отличались от нынешних. Доходы от рекламы составляли столько, что при сохранении тогдашних тенденций компания вполне могла бы, расплатившись с долгами, через пару лет выйти на самоокупаемость. Сегодня на счетах ОРТ денег практически нет. Нуль. За два месяца рекламный рынок обрушился на 65–80 процентов, а уже проплаченные деньги застряли в банках вследствие известного всем стопора банковской системы. Компания пребывает в очень сложном состоянии. Не хватает денег на зарплату, на закупку программ, на оплату сигнала. Обо всем этом я на днях докладывал коллегии представителей государства на ОРТ.

– Ну и что?

– Пока ничего. Между тем государство – главный акционер ОРТ (ему принадлежит 51 процент акций нашего акционерного общества) начиная с 1995 года не вложило в ОРТ ни копейки. Вторым главным акционером ОРТ является, по сути, Борис Березовский. 11 процентов акций принадлежит его компании "Логоваз", и еще 38 процентов другие владельцы передали ему в доверительное управление. Пожалуй, он единственный, кто все эти годы стремится выполнять свои обязательства. Себестоимость 1-го канала по технологическому минимуму составляет 15 млн. долларов ежемесячно. Около 30 процентов этой суммы – стоимость передачи сигнала, уж этот расход государство вполне могло бы взять на себя.

– Про астрономические долги связистам говорили все ваши предшественники. Но ведь ОРТ работает, никто его не отключает. Надеюсь, что и вы этого не сделаете?

– Я-то не сделаю, но желающих, смею заверить, предостаточно. Собственно, отключения уже происходят. Их проводят местные передающие предприятия связи. За последние месяцы отключения ОРТ были в Архангельской и Ивановской областях, в Сибири, на Дальнем Востоке. Передающие центры переведены из Госкомсвязи в госхолдинг ВГТРК. Рычаги управления пока потеряны. Дурной пример заразителен, если дело так пойдет и дальше, то распад страны начнется с распада единого информационного пространства. А это уже политика, причем очень большая политика.

– Вот мы и дошли до политики. Телевидение – всегда политика. Какую политику вы собираетесь проводить на ОРТ?

– Телеполитика – это прежде всего информация. Ее полнота, объективность, форма подачи. Должен заметить, что, по мнению большинства наших зрителей, в том числе и представителей оппозиции, информация о жизни в стране и мире, даваемая ОРТ, достаточно объективна. Что же касается позиции телекомпании, то ее, как и во всем мире, определяют акционеры. Конечно, телевидение имеет три главных составляющих: творчество – информация – финансы. И если с творчеством и информацией мы как-нибудь разберемся сами, то с финансами в нынешней ситуации без помощи акционеров не обойтись.

– И все-таки по первой и второй позициям самим тоже особенно разбираться не дадут, вполне могут советами замучить. Как вы относитесь к идее наблюдательных советов в СМИ?

– На ОРТ эта идея давно осуществлена в соответствии с мартовским постановлением правительства. В наблюдательный совет ОРТ входят 33 человека, рекомендованные Госдумой, Советом Федерации, правительством, администрацией Президента. Среди них такие известные политики, как С.Горячева, Е.Панина, В.Жириновский, П.Бунич, губернаторы В.Сударенков и В.Яковлев, академик Ю.Осипов, директор Эрмитажа М.Пиотровский, деятели культуры Л.Зыкина, Г.Волчек, М.Захаров, Н.Михалков. Прошло несколько заседаний наблюдательного совета. Мы готовы прислушиваться к его рекомендациям, учитывать их в своей практической деятельности. Советы и наблюдения чаще всего полезны, но, увы, нематериальны.

– Да, денег они не приносят в отличие от всеми проклинаемой рекламы. Но существует мнение, что, если катаклизмов больше не будет, то рекламный рынок может довольно быстро восстановиться.

– Боюсь, что это не так. По прогнозам специалистов, если рекламный рынок 1999 года составит хотя бы половину объемов 1998 года, то это можно будет рассматривать как очень большой успех. Увы, но других способов зарабатывать деньги у ТВ просто нет. Поэтому без экстренных денежных вливаний от акционеров нас ждет печальное будущее. Вымывание дорогостоящих проектов, а значит, снижение качества, сокращение времени вещания и прочие малоприятные дела.

– Например?

– Видимо, придется сокращать численность наших сотрудников. Сейчас на ОРТ трудятся немногим более1000 человек, судя по всему, 15 – 20 процентов из них могут оказаться без работы.

– Так, может быть, выход в национализации ОРТ, о которой довольно много говорят в Госдуме?

– Это смотря как национализировать. По закону или на основании революционного правосознания. По оценкам бизнес-специалистов, ОРТ стоит примерно 4,5 миллиарда долларов. У государства есть сегодня свободные средства для того, чтобы выкупить 49 процентов ОРТ? Могу предположить, что нет. Так что по закону вряд ли получится. А по-другому... Можно, конечно, предположить все, что угодно. Но ведь и акционирование проводилось в свое время именно для того, чтобы снять с госбюджета хотя бы часть затрат, связанных с 1-м каналом. Другое дело, что соглашение между акционерами о пропорциональных расходах по содержанию ОРТ по каким-то причинам подписано не было. Сейчас отсутствие такого документа создает дополнительные проблемы, так как нет ясности: кто, кому и сколько должен.

– Судя по всему, ваше настроение за несколько дней до официального утверждения в должности трудно назвать оптимистическим.

– Особых оснований для оптимизма не вижу. Речь идет о тяжелой, трудной, выматывающей работе. Но делать ее необходимо. Никто не может и не должен допускать мысли о том, что страна может остаться без телевидения. Уверен, что необходимые решения в конечном счете будут найдены.

Беседу вел
Юрий БЕЛЯВСКИЙ

Шабдурасулов Игорь